

„CONSTRUIM PENTRU VIITOR”

STRATEGIA ACTIVITĂȚII SCHIULUI ȘI BIATLONULUI PENTRU PERIOADA 2018-2026 prefigurată îmbunătățirii performanțelor sportive

Proiecția asupra activității schiului și biatlonului din România se subscie strategiei generale a Ministerului Tineretului și Sportului și Comitetului Olimpic și Sportiv Român, aceea de a pregăti candidatura României pentru organizarea unei ediții a Jocurilor Olimpice de iarnă pentru tineret.

Această proiecție pe termen lung a forurilor sportive superioare din țara noastră a fost înțeleasă la nivelul conducerii Federației Române de Schi Biatlon ca o provocare menită să dinamizeze cele cinci discipline pe care le coordonăm, și să stimuleze dezvoltarea infrastructurii sportive și a bazei materiale specifice, în contextul asimilării de către administrațiile locale, a fondurilor structurale pentru dezvoltare durabilă, alocată de Uniunea Europeană.

În acest sens, obiectivul strategic al Federației Române de Schi Biatlon este crearea capacităților materiale, perfecționarea și profesionalizarea capacităților organizatorice și crearea cadrului optim pentru creșterea performanței sportive, în probele în care schiorii și biatloniștii români au șanse să se afirme pe plan internațional în competițiile majore, dar și o abordare cu o viziune a rolului Federației Române de Schi Biatlon în aplicarea metodelor științifice și ale managementului performant.

Ținta prioritară o va reprezenta pregătirea la nivel înalt a sportivilor și tehnicienilor eligibili pentru participarea la următoarele ediții ale Festivalului Olimpic al Tineretului European 2019, 2021, 2023, și 2025 și ale edițiilor Jocurilor Olimpice de iarnă pentru Tineret 2020 și 2024, dar și a Jocurilor Olimpice de iarnă 2022 și 2026, având obiective intermediare participarea și obținerea de rezultate bune la Campionatele Europene și Mondiale pentru juniori și seniori.

Măsurile propuse a ne duce la atingerea obiectivelor intermediare și în final a celor strategice vor fi însoțite de etape de control și de ajustare, care să ne asigure că ajungem unde ne-am propus.

În consecință, în perioada următoare ne vom concentra asupra următoarelor:

OBIECTIVELE STRATEGICE

- Continuarea și finalizarea procesului de reformă structurală a schiului și biatlonului românesc prin consolidarea principiilor democratice de organizare și conducere la toate nivelurile, crearea unui mediu bazat pe regulile vieții asociative și realizarea unui management performant atât la nivelul structurilor sportive, cât și la nivelul federației;
- Modernizarea bazei materiale existente și sprijinirea construirii unor baze noi pentru pregătire, organizare de competiții naționale și internaționale oficiale, care să corespundă criteriilor impuse prin normele și regulamentele federațiilor internaționale; reomologarea internaționala.
- Dezvoltarea și armonizarea relațiilor de colaborare și parteneriat ale Federației Române de Schi Biatlon cu instituțiile administrației publice centrale și locale cu atribuții în activitatea de schi și biatlon: Comitetul Olimpic și Sportiv Român, Ministerul Educației Naționale, Ministerul Apărării Naționale, Ministerul Administrației și Internelor, Ministerul Dezvoltării Regionale și Administrației Publice, Agenția Națională Anti-Doping;
- Lărgirea continuă a bazei de selecție pentru schiul și biatlonul de performanță, printr-o colaborare mai eficientă cu asociațiile sportive, cu cluburile și cu unitățile de învățământ, precum și printr-o popularizare adecvată a rezultatelor obținute prin mijloacele mass-media;
- Sprijinirea acțiunii de înființare a cât mai multor asociații județene de schi și biatlon precum și a unor noi secții sau asociații sportive fără personalitate juridică, constituite ca societăți civile particulare în cadrul instituțiilor publice sau private;
- Susținerea din punct de vedere conceptual, organizatoric și financiar a pregătirii sportivilor la loturile naționale dar și la secții, urmărind una din principalele sarcini strategice, aceea de a selecta disciplinele și probele la care să participăm la jocurile olimpice, campionate mondiale, campionate europene etc. în vederea asigurării creșterii potențialului de reprezentare pe plan internațional;
- Evaluarea necesarului de specialiști, în scopul includerii lor în programe de formare și perfecționare;
- Creșterea bugetului, atragerea altor resurse din mediul privat precum și eficientizarea finanțării programelor sportive;
- Dezvoltarea relațiilor și a schimburilor sportive internaționale, promovarea și susținerea reprezentanților Federației Române de Schi Biatlon în organismele federațiilor internaționale;

- Elaborarea portofoliului de documente pentru implementarea legislației naționale și europene, pentru buna organizare și desfășurare a activității monitorilor de schi și a asociațiilor profesionale specifice.

DIRECȚIILE PRINCIPALE PENTRU REALIZAREA OBIECTIVELOR STRATEGICE

1. DEZVOLTAREA BAZEI MATERIALE A SCHIULUI, BIATLONULUI ȘI SNOWBOARDULUI

- Modernizarea și extinderea bazelor sportive existente și dotarea acestora în scopul asigurării condițiilor pentru pregătirea sportivilor și organizarea de competiții naționale și internaționale oficiale.
 - ▶ Încheierea unor protocoale între Federația Română de Schi Biatlon și consiliile locale din Brasov, Predeal, Sinaia, Azuga, Bușteni, Râșnov, Fundata-Cheile Gradistei, Vatra Dornei, Miercurea Ciuc și Baia Sprie privind realizarea condițiilor organizatorice și structurale în vederea dezvoltării schiului, biatlonului și snowboardului, concomitent cu dezvoltarea bazei materiale;
 - ▶ Crearea cadrului legal, precum și reglementarea legislativă și contractuală a modalităților prin care deținătorii de baze și instalații sportive acordă acces la bazele și instalațiile necesare practicării sportului de performanță.
 - ▶ Elaborarea și susținerea unor programe speciale pentru dezvoltarea bazei materiale și a infrastructurii necesare practicării sporturilor de iarnă și crearea unor centre prioritare în Predeal, Fundata-Cheile Grădiștei, Râșnov, Sinaia, Bușteni, Azuga, Miercurea Ciuc, Vatra Dornei și Baia Sprie.
 - ▶ Negocierea și procurarea prin Ministerul Tineretului și Sportului, Comitetul Olimpic și Sportiv Român, a materialelor și echipamentelor necesare dotării bazelor sportive în care se vor organiza competițiile internaționale, dar și cu sprijinul Ministerului Dezvoltării Regionale, Companiei Naționale de Investiții, Consiliile Județene și administrației publice locale.

2. SELECȚIA ȘI PROMOVAREA SPORTIVILOR PENTRU SCHIUL, BIATLONUL ȘI SNOWBOARDUL DE PERFORMANȚĂ ȘI DEZVOLTAREA ACESTORA LA NIVELUL COPIILOR, JUNIORILOR ȘI TINERETULUI

- Lărgirea bazei de selecție prin mărirea efectivelor de copii și juniori, în special la secțiile cluburilor sportive școlare și la secțiile cluburilor din centrele sporturilor de iarnă nou înființate, unde preponderent se lucrează cu aceste eșaloane de sportivi. Nominalizarea la nivelul structurilor sportive afiliate, a antrenorilor care se ocupa în principal de selecția inițială și încadrarea (legitimarea) sportivilor în grupele de avansați.
- Actualizarea liniilor metodice pe discipline, în scopul implementării unei concepții moderne de selecție și pregătire. Generarea de către specialiști în cadrul liniei metodice a unui model somato-fiziologic și de pregătire structurat pe dezvoltarea fizică temeinică, corespunzător vârstei și însușirea corectă a tehnicii disciplinei și probelor respective.
- Crearea unor centre zonale de pregătire centralizată care să ofere condiții optime de instruire a sportivilor.
 - Structurarea pregătirii și elaborarea unor proiecte de pregătire anuale și multianuale, cu stabilirea obiectivelor privind pregătirea (testarea periodică) și a obiectivelor de performanță (calendarul competițional propus).
 - Toate eforturile vor fi concentrate și orientate spre probele și disciplinele în care sportivii români au perspective de calificare în vederea ocupării unor poziții onorante în competițiile de mare anvergură.
- Adaptarea numărului de discipline și sportivi în Centrele Naționale Olimpice pentru Pregătirea Juniorilor și a Tineretului, realizarea unor programe de performanță care să ducă la dezvoltarea sportivilor pe termen lung.
- Încadrarea, de regulă în Centrele Naționale Olimpice pentru Pregătirea Juniorilor și a Tineretului a componentelor loturilor naționale pe categorii de vârstă, astfel încât ei să beneficieze de o pregătire centralizată continuă și de bunele condiții care sunt oferite actualmente de către Comitetul Olimpic și Sportiv Român și de către Federația Română de Schi Biatlon.
- Realizarea unui calendar competițional intern și internațional, astfel încât, pe de o parte sportivii să capete experiența competițională necesară, iar pe de altă parte să-și realizeze obiectivele de performanță la competițiile internaționale oficiale.
- Colaborarea cu Consiliile Locale în vederea organizării competițiilor interne la toate disciplinele; elaborarea de programe din partea

structurilor sportive afiliate Federației prin care să se obțină sprijinul financiar și logistic al structurilor administrative locale.

3. ASIGURAREA CONDIȚIILOR ORGANIZATORICE ȘI TEHNICO-METODICE LA NIVELUL PARAMETRILOR INSTRUIRII PE PLAN MONDIAL

- Stimularea cu prioritate a ramurilor și probelor cuprinse în programele Jocurilor Olimpice de iarnă, Jocurilor Olimpice pentru Tineret, Festivalului Olimpic al Tineretului European, Campionatelor Mondiale, Europene, etc., va constitui în continuare obiectivul principal al activității de performanță.
- Conform strategiei Ministerul Tineretului și Sportului și Comitetului Olimpic și Sportiv Român, Federația Română de Schi Biatlon va asigura în principal pregătirea sportivilor tineri, de perspectivă, la disciplinele care se încadrează în programele acceptate și finanțate de către acestea, iar din fondurile proprii va asigura pregătirea și participarea la concursurile de obiectiv a sportivilor de excepție la celelalte discipline.
- Finantarea activității loturilor va fi asigurată pe baza Planurilor de pregătire anuale și multi anuale realizate de către colectivele tehnice nominalizate, care vor fi analizate și propuse spre aprobarea Biroului Federației Române de Schi Biatlon de către Comisiile Tehnice pe discipline.
 - ▶ Susținerea diferențiată a disciplinelor sportive, în funcție de valoarea și gradul de dezvoltare la nivel național și internațional.
- Se va pune accent în principal pe selecția și pregătirea sportivilor în vederea participării la evenimentele sportive de obiectiv ale următorilor ani:

FOTE 2019 și 2021, Jocurile Olimpice ale Tineretului 2020 și JO de iarnă 2022.
- Federația Română de Schi Biatlon va elabora noua **CONCEPȚIE PRIVIND PREGĂTIREA ȘI PARTICIPAREA LA CONCURSURI**, în principal pentru copii și cadeti, care va avea la baza principiile continuității, îndeplinirii obiectivelor de pregătire și performanță asumate pentru toate categoriile de vârstă, care să corespundă mai bine cerințelor actuale ale sportului de performanță și să ia în considerare toate măsurile pentru aplicarea unitară a acestora în secții și la loturile reprezentative. Activitatea sportivului nominalizat în lot pe perioada pregătirii, trebuind să respecte parametrii calitativi și cantitativi impuși de planul de pregătire asumat.
 - ▶ Intensificarea procesului de pregătire la toate loturile naționale și olimpice, prin mărirea volumului de muncă și realizarea parametrilor

- de intensitate, desnitare și complexitate la nivelul cerințelor internaționale.
- Corelarea categoriilor pe criterii de varsta și sex existente pe plan național cu cele impuse de structurile internaționale. Asigurarea continuității nivelului de pregătire calitativ și cantitativ al sportivilor indiferent de categoria de varsta și sex în vederea participării la Campionatele Naționale (criteriu de selecție în loturile naționale).
 - Îmbunătățirea și actualizarea orientării metodologice în concordanță cu cerințele activității sportive și de performanță, a regulamentelor de organizare și competiționale.

► Elaborarea unor NORME ȘI CERINȚE noi, pentru selecția și pregătirea sportivilor, indicatorii cantitativi și calitativi obligatorii privind pregătirea sportivilor din secțiile profilate pe schi și biatlon. Baremurile vor fi stabilite în conformitate cu baremurile fixate de către federațiile internaționale pentru calificările la Jocurile Olimpice la loturile olimpice, iar la celelalte eșaloane, în funcție de obiectivele fixate de către Federația Română de Schi Biatlon sau cluburi.

- Promovarea la loturile naționale și olimpice a unor tineri cu certe calități și perspective de progres, capabili să obțină rezultate meritorii, atât în ciclul olimpic actual cât și în perioada următoare.
 - Stabilirea obiectivelor de pregătire și performanță, încă de la începutul ciclului olimpic și susținerea lor financiară de către Federația Română de Schi Biatlon în funcție de îndeplinirea acestor obiective.
- Asigurarea condițiilor tehnico-materiale la loturi, în concordanță cu exigențele și modificările reglementărilor internaționale atât în pregătire cât și la competiții.
- Creșterea exigenței privind organizarea cantonamentelor de pregătire în țară în principal și în străinătate, asigurarea condițiilor de odihnă, refacere, alimentație și medicație la nivel corespunzător.
- Programarea și respectarea riguroasă a termenelor stabilite pentru controalele medicale privind starea de sănătate a sportivilor selecționați la loturi, a probelor de control și a controalelor doping.

4. FORMAREA ȘI PERFECTIONAREA SPECIALIȘTILOR ÎN SCHI BIATLON

- În scopul însușirii de către toți antrenorii, dar îndeosebi de cei care activează la nivel de loturi, a tehnologiei de instruire la nivel mondial, împreună cu Universitățile din Brașov și București și Institutul Național de Medicină Sportivă, se vor organiza, cursuri de perfecționare, ocazie

- cu care se vor prezenta noutățile apărute pe plan mondial, în ceea ce privește pregătirea, refacerea și participarea la competiții.
- Se vor realiza anual, schimburi de experiență cu specialiști din alte țări, stagii de documentare în țările în care sporturile de iarnă sunt dezvoltate la un nivel superior, participare la concursuri internaționale: campionate mondiale, campionate europene, cupe mondiale, cupe europene, în scopul informării și procurării unor materiale documentare privind conținutul procesului de pregătire și cadrul organizatoric.
 - Comisiile Tehnice pe discipline vor elabora și difuza tuturor cluburilor, asociațiilor sportive și asociațiilor județene materiale metodice și documentare din experiența proprie a specialiștilor noștri și din alte țări, analize ale diferitelor competiții interne și internaționale, date și informații privind anumite laturi ale procesului de instruire și educativ.
 - Se va urmări în mod special, participarea antrenorilor la examenele de avansare organizate anual de către Centrul Național de Formare și Perfecționare a Antrenorilor. În acest scop, în Buletinele Informativ ale Federației Române de Schi Biatlon, vor apărea periodic, tabele cu numele antrenorilor care au dreptul de participare la examenele menționate.
 - Organizarea de cursuri de perfecționare a arbitrilor din Comisia Centrală în vederea instruirii lor, privind noile modificări ale regulamentelor de concurs și a manierei moderne de arbitraj.
 - Actualizarea Standardului Ocupational pentru monitorii de schi, snowboard și sporturi de alunecare pe zapada. Imbunatatirea conditiilor de formare profesionala a monitorilor, in centrele de formare autorizate, in concordanta cu noile reglementari.
 - Organizarea in Romania a Eurotestului si a testului eurosecuritate.

5. SISTEMUL COMPETIȚIONAL INTERN

- Îmbunătățirea programării competițiilor sportive interne și a organizării lor, pentru a contribui pe de o parte la ridicarea nivelului de pregătire, iar pe de altă parte, pe baza ierarhizării corecte a acestora, să poată fi împlinite loturile naționale și olimpice.
 - Dezvoltarea și armonizarea relațiilor de colaborare și parteneriat ale Federației Române de Schi Biatlon cu deținătorii bazei materiale (pârții, poligoane, mijloace de transport pe cablu etc.) în vederea programării și modelării calendarului intern astfel încât să se asigure, pentru fiecare disciplină un număr optim de starturi pe tot parcursul sezonului competițional.
- Stimularea și sprijinirea unităților sportive care solicită organizarea competițiilor de nivel național pentru ca acestea să se desfășoare în condiții cât mai apropiate de nivelul internațional.

- Atragerea în organizarea competițiilor naționale, indiferent de localitatea unde se desfășoară, a tuturor factorilor cu atribuții în sport, în special a reprezentanților autorităților locale dar și a sponsorilor, pentru ca aceste competiții să devină adevărate evenimente sportive, să beneficieze de o popularitate adecvată, de premii mobilizatoare pentru sportivi dar să se constituie și în adevărate trialuri de selecție pentru sportivi.
- Informatizarea documentelor de desfășurare a competițiilor și a cronometrajului electronic, prin introducerea utilizării computerului și a unui soft dedicat fiecărei discipline, pe toată durata desfășurării concursurilor, începând cu ședința tehnică până la stabilirea clasamentelor finale.
- Informatizarea evidenței rezultatelor din competițiile interne, precum și a clasamentelor la zi.

6. MEDICINA SPORTIVĂ, CERCETAREA ȘTIINȚIFICĂ SPORTIVĂ ȘI LUPTA ÎMPOTRIVA DOPAJULUI

- Implicarea mai pregnantă în activitatea de pregătire a sportivilor, a medicinei sportive și a cercetării științifice, în vederea metodologiei pregătirii sportive, a participării la competiții, dar și a refacerii și recuperării după accidente a sportivilor și asigurării unei alimentații raționale.
 - ▶ Angrenarea directă în procesul de pregătire sportivă a medicilor și a altor cadre din cercetarea științifică sportivă, atât în faza conceptuală a planurilor de pregătire cât și în derularea lor.
- Creșterea rolului medicinei sportive prin valorificarea superioară și operativă a controalelor medicale periodice.
 - ▶ Îmbunătățirea procedurilor de culegere, prelucrare și stocare a informațiilor cu conținut științific, aplicativ, metodologic, biologic și utilitar educațional care să fie prezentate periodic sub formă de concluzii, tehnicienilor și sportivilor.
- Intensificarea aplicării în practică a cercetării științifice și a pregătirii psihologice, atât pentru creșterea eficienței la înalt nivel cât și pentru abordarea pragmatică a concursurilor interne și internaționale.
- Asigurarea medicamentelor și susținătoarelor de efort pentru sportivi componenți ai loturilor, precum și a condițiilor legate de refacerea după efort și recuperarea după accidentări.
- Desfășurarea unei activități susținute pentru excluderea utilizării mijloacelor și metodelor care prejudiciază sănătatea sportivilor și etica sportivă.
 - ▶ Intensificarea muncii de educație a sportivilor în privința urmărilor nefaste ale folosirii substanțelor dopante, concomitent cu

- mărirea numărului de controale doping la toate categoriile de sportivi.
- Promovarea măsurilor de prevenire și control precum și de sancționare a persoanelor care încalcă prevederile legale în vigoare în materie de asistență și control medical.
 - Creșterea responsabilității tuturor structurilor sportive, a tehnicienilor, antrenorilor, arbitrilor, organizatorilor de competiții și a celorlalți factori implicați prin respectarea fără nicio excepție a concluziilor și prescripțiilor medicale, existența avizului medical fiind absolut obligatorie pentru acceptarea participării sportivilor în antrenamente și competiții.

7. PROMOVAREA VALORILOR ETICE SI A PRINCIPIILOR FUNDAMENTALE ALE SPORTULUI SI OLIMPISMULUI IN INTREAGA ACTIVITATE DE SCHI, BIATLON ȘI SNOWBOARD.

- Dezvoltarea și promovarea valorilor etice și a principiilor fundamentale ale sportului și olimpismului în rândul sportivilor, tehnicienilor și conducătorilor cluburilor și asociațiilor sportive afiliate.
 - ▶ Desemnarea unui membru al Biroului Federal care să se ocupe în mod special de aceste probleme.
 - ▶ Intensificarea activităților de informare publică, de prevenire și combatere a faptelor ce contravin spiritului de sportivitate.
 - ▶ Asigurarea unui cadru adecvat de organizare și desfășurare a competițiilor sportive, a procesului de pregătire, pentru valorificarea și exprimarea valențelor educative ale sportului.
 - ▶ Stabilirea unui sistem coerent de sancțiuni, corespunzător disciplinelor federației, a unui cadru unitar privind instanțele disciplinare și acțiunea lor, măsuri care vor fi concretizate în regulamentele de disciplină proprii.
 - ▶ Realizarea unor contracte cu sportivii loturilor naționale respectiv antrenorii și tehnicienii implicați în activitatea loturilor naționale și în care să fie stipulate clar drepturile și obligațiile acestora în ceea ce privește participarea acestora la evenimentele oficiale coordonate de federație și nu numai.
 - ▶ Asigurarea unui cadru civilizată și stimulatîv de desfășurare a competițiilor, pentru respectarea ceremonialelor de deschidere și închidere, a momentelor de acordare a trofeelor și de premiere a sportivilor.

► Desemnarea celor mai buni sportivi și implementarea conceptului de CANDIDAT OLIMPIC, antrenori și chiar a altor specialiști, precum și acordarea unor trofee speciale pe baza unor criterii obiective de departajare a cluburilor și asociațiilor sportive afiliate.

8. ATRAGEREA DE PARTENERI ÎN VEDEREA OBTINERII FONDURILOR NECESARE REALIZĂRII PROGRAMELOR PROPUSE COROBORATĂ CU PROMOVAREA IMAGINII SCHIULUI, BIATLONULUI ȘI SNOWBOARDULUI LA NIVEL NAȚIONAL ȘI INTERNAȚIONAL.

- Atragerea partenerilor federației care să asigure fondurile necesare dezvoltării activității de schi, biatlon și snowboard și realizarea programelor propuse:
 - Negocierea unor contracte noi sau renegocierea celor existente cu partenerii federației și realizarea unor pachete promoționale atractive pentru sponsori și parteneri.
 - Realizarea unor acorduri și contracte care să reglementeze și să clarifice situația diverselor mijloace de promovare cu instituțiile și companiile abilitate, în vederea extinderii posibilităților de publicitate ce urmează a fi incluse în pachetele de sponsorizare.
 - Încheierea unor contracte cu promotorii, în vederea respectării stricte a condițiilor minime obligatorii de desfășurare a competițiilor și evenimentelor organizate de federație și sub patronajul federației, inclusiv elementele legate de publicitate și promovare a acestora.
- Extinderea formelor și mijloacelor de publicitate, de mediatizare a competițiilor din calendarul intern, a evenimentelor sportive care să stimuleze un curent de opinie favorabil federației.
 - Dezvoltarea unui sistem activ și permanent de promovare a imaginii schiului, biatlonului și snowboardului în plan național și internațional.
 - Elaborarea și editarea de publicații de specialitate și de informare în domeniul schiului, biatlonului și snowboardului, a unor afișe, pliante și a altor materiale atractive, cu ocazia organizării unor evenimente în țară, campionate naționale și concursuri internaționale.
 - Realizarea unei mai strânse legături cu mass-media și televiziunile naționale, în vederea sprijinirii activității și inițiativelor federației. Încheierea unor parteneriate media în vederea asigurării unei promovări permanente și eficiente.
- Continuarea acțiunilor pentru dezvoltarea relațiilor de cooperare, colaborare și parteneriat și încheierea unor protocoale și a altor documente de schimburi sportive cu Federația Internațională de Schi și Uniunea Internațională de Biatlon și alte organisme și organizații din

alte țări, care să contribuie la dezvoltarea schiului, biatlonului și snowboardului din țara noastră și la afirmarea pe plan internațional.

▶ Promovarea și susținerea unor reprezentanți români în forurile de conducere și în comisiile federațiilor internaționale: Federația Internațională de Schi și Uniunea Internațională de Biatlon.

▶ Promovarea și susținerea unor arbitri și delegați tehnici care să officieze la competițiile internaționale.

ADUNAREA GENERALA A FEDERATIEI ROMANE DE SCHI BIATLON

BUCURESTI 25.04.2018